CURRÍCULUM VITAE

LUCÍA QUESADA

Tucumán 4020
B1637BWR Buenos Aires
CABA
Argentina
Celular: +54 (911) 3659-0282
luquesada@gmail.com

Vito Dumas 284
B1644BID Victoria
Provincia de Buenos Aires
Argentina
+54 11 7078-0400 int. 4569
lquesada@udesa.edu.ar

BIOGRAFÍA:

Lucía Quesada es Doctora en Economía de la Universidad de Toulouse (Francia) y Magister en Política Económica y Licenciada en Economía de la Universidad de Buenos Aires (Argentina). Actualmente, se desempeña como Profesora de Cátedra de tiempo completo y Vicerrectora en la Universidad de San Andrés en Argentina.
Se especializa en microeconomía, economía industrial, mercados regulados y defensa de la competencia. Ha trabajado brindando asesoramiento en temas relacionados con el análisis de mercados, defensa de la competencia, revisión de marcos regulatorios y evaluación de impacto. Tiene amplia experiencia en diversos sectores económicos, incluyendo medios de pago, aluminio, cemento, medicamentos, transporte, telecomunicaciones, financiero, electricidad, puertos, petróleo y gas, acero, manejo de residuos y alimentos y bebidas.
Entre 2016 y 2020 se desempeñó como Directora Nacional de Promoción de la Competencia en la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia en Argentina, a cargo de investigaciones de mercado, capacitaciones al sector privado en cuestiones de competencia y relaciones internacionales. Entre 2012 y 2016 ocupó el cargo de Senior Economist en Compass Lexecon, donde trabajó asesorando a clientes en cuestiones de competencia y regulación, así como en cálculo de daños en litigios judiciales y arbitrajes internacionales. Fue profesora de tiempo completo en la Universidad Torcuato Di Tella entre 2005 y 2012 y en la Universidad de Wisconsin – Madison entre 2003 y 2005. Es autora de varias publicaciones en temas de competencia y regulación, incluyendo artículos sobre agencias de certificación, reputación como disuasión de la colusión, contratos petroleros y renegociación de contratos. Ha desarrollado su actividad docente en las áreas de microeconomía, teoría de juegos, organización industrial y defensa de la competencia en carreras de grado y posgrado en la Universidad de San Andrés, la Universidad Torcuato Di Tella, la Universidad de Wisconsin – Madison, HEC School of Management y la Universidad de Buenos Aires.

INFORMACIÓN PERSONAL:

Fecha de nacimiento: 9 de mayo de 1970.
Estado Civil: Casada, un hijo.
CUIL: 27-21644340-9 - DNI: 21.644.340.
Nacionalidad: Argentina y francesa.

POSICIÓN ACTUAL:

Enero 2021 – Presente, Profesora de Cátedra de tiempo completo en el departamento de economía de la Universidad de San Andrés.
Agosto 2024 – Presente, Vicerrectora en la Universidad de San Andrés.
Abril 2022 – Presente, Expert Partner en Econlogic.

EDUCACIÓN:

- 2003, *Doctora en Ciencias Económicas* (mención « très honorable avec félicitations du jury »), Université de Toulouse. Tesis: "Contratos y señales". Supervisor: Jean-Jacques Laffont. Jurado: Jean Tirole, Jacques Crémer, David Martirmort, Bernard Caillaud y Gary Biglaiser.
- 1999, *Diplôme d'Etudes Approfondies en Economía Matemática y Econometría* (Maestría) – Mention Très Bien (promedio mayor a 16/20), Université de Toulouse.
- 1996, *Posgrado en Política Económica*, Universidad de Buenos Aires.
- 1994, *Licenciada en Economía* (magna cum laude) – Diploma de Honor (promedio mayor a 8/10), Universidad de Buenos Aires.

IDIOMAS:

Español (lengua materna). Inglés (fluido). Francés (bilingüe). Italiano (básico).

ACTIVIDAD DOCENTE:

Actual

- Microeconomía Avanzada (Maestría en Economía) Universidad de San Andrés, desde 2018.
- Organización Industrial y Política de Competencia (Maestría en Economía) Universidad de San Andrés, desde 2021.
- Microeconomía II (Licenciatura en Economía) Universidad de San Andrés, desde 2021.
- Juegos y Comportamiento Estratégico (Ciclo de fundamentos) Universidad de San Andrés, desde 2022.

- Finanzas Públicas (Licenciatura en Economía) Universidad de San Andrés, desde 2023.
- Finanzas Públicas (Maestría en Administración y Políticas Públicas) Universidad de San Andrés, desde 2023.

Anteriores

- Microeconomía I (Negocios y administración) Universidad de San Andrés, 2022.
- Teoría de los Juegos y Diseño de Mecanismos (Maestría en Economía) Universidad de San Andrés, 2021.
- Microeconomía 1 (Maestría en Economía) Universidad Torcuato Di Tella, 2007 – 2020.
- Finanzas Públicas (Maestría en Derecho y Economía) Universidad Torcuato Di Tella, 2019 – 2020.
- Teoría de los Precios II (Maestría en Economía) Universidad del CEMA, 2020.
- Antitrust Compliance (Compliance, Ética y Derecho) Pontificia Universidad Católica Argentina, 2018.
- Tópicos de Microeconomía Avanzada (Maestría en Economía) Universidad de Buenos Aires, 2016.
- Microeconomía Aplicada (Maestría en Economía Aplicada) Universidad Torcuato Di Tella, 2011-2014.
- Microeconomía (Licenciatura en Economía) Universidad Torcuato Di Tella, 2006-2012, 2017.
- Economía II (Licenciatura en Economía) Universidad Torcuato Di Tella, 2010.
- Competition Policy, HEC School of Management, 2006.
- Tópicos de Microeconomía Avanzada IV (Maestría en Economía) Universidad Torcuato Di Tella, 2005-2006.
- Tópicos de Microeconomía Avanzada III (Maestría en Economía) Universidad Torcuato Di Tella, 2006.
- Advanced Microecnomic Theory (PhD in Economics) University of Wisconsin – Madison, 2004.
- Imperfect Competition and Industrial Organization (Programa de Grado en Economía) University of Wisconsin – Madison, 2004.
- Intermediate Microeconomics (Programa de Grado en Economía) University of Wisconsin – Madison, 2003-2004.
- Microeconomía Suprior (Licenciatura en Economía) Universidad de Buenos Aires, 1996-1998.

EXPERIENCIA PROFESIONAL:

Defensa de la competencia

- **Medios de pago** – Asesoramiento en defensa de la competencia a una empresa proveedora de servicios de pago en Latinoamérica, 2024.
- **Fusiones y adquisiciones** – Evaluación de los efectos sobre la competencia de una fusión en el mercado de logística de carga aérea en Ecuador, 2023.
- **Cerveza** – Asesoramiento sobre restricciones verticales en la industria de cerveza en Latinoamérica, 2022.
- **Fusiones y adquisiciones** – Asesoramiento sobre la obligación de notificar una operación de concentración económica a la autoridad de competencia en Argentina, 2022.
- **Petroquímica** – Estudio de las condiciones de competencia y elaboración de recomendaciones pro-competitivas en el sector petroquímico en Arabia Saudita, 2021.
- **Medios de pago** – Estudio de las condiciones de competencia y elaboración de recomendaciones pro-competitivas en el ecosistema de medios de pago en Uruguay, 2021.
- **Turismo** – Estrategia de defensa económica en una investigación de carteles a una empresa proveedora de servicios turísticos en Argentina, 2021.
- **Residuos patogénicos** – Investigación del mercado de servicios de recolección de residuos patogénicos en la República Argentina.
- **Oxígeno medicinal** – Investigación del mercado de oxígeno medicinal, líquido y gaseoso en la República Argentina.
- **Terminales de carga aeroportuarias** – Investigación del mercado de almacenamiento y logística de cargas en terminales aeroportuarias y elaboración de recomendaciones pro-competitivas. Disposición CNDC N° 113 del 19 de octubre de 2021.
- **Cemento** – Investigación de las condiciones de competencia en el mercado de producción y distribución de cemento. Disposición CNDC N° 36 del 27 de abril de 2022.
- **Compras públicas** – Revisión de la normativa de compras públicas en las distintas jurisdicciones de la Argentina y recomendaciones de cambios normativos pro-competitivos.
- **Medicamentos** – Investigación y recomendaciones pro-competitivas en la distribución de medicamentos. Estudio de las condiciones de competencia en la distribución mayorista de medicamentos. Disposición CNDC N.° 113 del 23 de diciembre de 2019.

- **Combustible para aviación** – Opinión y recomendaciones pro-competitivas en relación con dos propuestas de reforma del sistema de almacenamiento y distribución de combustible para aviación en el aeropuerto internacional de Ezeiza. Disposición CNDC N.° 73 del 20 de agosto de 2019.
- **Supermercados** – Investigación de las condiciones de competencia en el mercado de comercialización minorista en supermercados. Elaboración de recomendaciones pro-competitivas a la Secretaría de Comercio Interior del Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación y propuesta de código de buenas prácticas comerciales entre proveedores y supermercados. Disposición CNDC N.° 34 del 8 de mayo de 2019.
- **Cooperativas eléctricas** – Opinión y recomendaciones pro-competitivas en relación con la obligatoriedad de las cooperativas eléctricas de facturar por separado los servicios de distribución eléctrica de otros servicios ajenos. Dictamen CNDC N.° IF-2019-05504373-APN-CNDC#MPYT del 28 de enero de 2019 y Resolución SCI N.° 9 del 6 de febrero de 2019.
- **Guía sobre Defensa de la Competencia para Cámaras y Asociaciones Empresarias y Colegios y Asociaciones Profesionales** – Actividades de las cámaras y asociaciones empresarias y profesionales compatibles e incompatibles con la ley de defensa de la competencia, diciembre 2018.
- **Laboratorios de ensayo**: Informe desde la competencia sobre la solicitud de un laboratorio de ensayo a ser admitido como organismo de certificación. Informe técnico N.° IF-2018-38244256-APN-DNPC#CNDC del 8 de agosto de 2018.
- **Acero** – Investigación de las condiciones de competencia en el mercado de productos de acero no plano. Elaboración de recomendaciones pro-competitivas a la Secretaría de Comercio del Ministerio de Producción de la Nación, Disposición CNDC N.° 76 del 18 de julio de 2018.
- **Aluminio primario** – Estudio de las condiciones de competencia en el mercado de aluminio primario. Elaboración de recomendaciones pro-competitivas a la Secretaría de Comercio del Ministerio de Producción de la Nación, Disposición CNDC N.° 31 del 2 de marzo de 2018.
- **Autotransporte Interurbano de Pasajeros** – Estudio de las condiciones de competencia en el servicio de transporte automotor interurbano de pasajeros. Elaboración de recomendaciones pro-competitivas a la Subsecretaría de Transporte del Ministerio de Transporte de la Nación, Disposición CNDC N.° 18 del 18 de enero de 2018.
- **Lácteos** – Estudio e investigación de las condiciones de competencia en la cadena de valor de la industria lechera. Elaboración de recomendaciones pro-competitivas a la Subsecretaría de Lechería del Ministerio de Agroindustria de la Nación, Resolución CNDC N.° 77 del 24 de octubre de 2017.
- **Yerba mate** – Estudio de concentración y precios de la cadena de valor de la yerba mate en la Argentina, 2017. Publicado como documento de la Dirección Nacional de Promoción de la Competencia.

- **Proyecto de reglamento de interconexión** – Elaboración de comentarios sobre cuestiones relacionadas con la competencia. Los comentarios fueron presentados a la Secretaría de Comunicaciones, 2017. Publicado como documento de la Dirección Nacional de Promoción de la Competencia.
- **Tarjetas de crédito, débito y medios de pago electrónico** – Estudio e investigación de las condiciones de competencia en el mercado de medios de pago electrónico. Elaboración de recomendaciones pro-competitivas al Banco Central de la República Argentina y a la Secretaría de Comercio de la Nación, Resolución CNDC N.° 17 del 29 de agosto de 2016. El estudio ganó el ICN/WB 2016-2017 Competition Advocacy Contest.
- **Puertos** – Evaluación de los efectos sobre la competencia de la expansión de la capacidad portuaria para el manejo de contenedores en la entrada del Pacífico del Canal de Panamá. Los resultados del análisis fueron presentados a la Autoridad del Canal de Panamá, 2016.
- **Puertos** (CIADI) – Arbitraje internacional en relación con el impacto competitivo en el ámbito de un contrato de concesión de una terminal portuaria en Perú. Evaluación de la competencia entre las terminales portuarias y cálculo de daños, 2013-2016.

Estudios de impacto

- **Puertos** – Evaluación del impacto de la instalación de un elevador de granos en el puerto de San Nicolás, provincia de Buenos Aires, Argentina, 2021. Presentado en la Federación de Comercio e Industria de San Nicolás de los Arroyos.
- **Tecnología** – Evaluación del impacto de una empresa multinacional de tecnología en Argentina, 2021.

Valuación y cálculo de daños

- **Electricidad** (Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá) – Reclamo arbitral y cálculo de daños por retrasos en la entrega de una planta generadora de electricidad en Colombia, 2016.
- **Petróleo y gas** (UNCITRAL) – Reclamo arbitral y cálculo de daños por inversiones en el sector de energía en Croacia, 2015.
- **Puertos** (LCIA) – Reclamo arbitral y cálculo de daños en relación con la rescisión e incumplimiento de contrato en una concesión portuaria en Yibuti, 2015-2016.
- **Gestión de residuos** (CIADI) – Reclamo arbitral y cálculo de daños en relación con la terminación de la concesión de tres compañías de gestión de residuos en Bulgaria, 2014.
- **Almacenamiento de hidrocarburos** (CIADI) – Reclamo arbitral y cálculo de daños en relación con la expropiación y otras medidas relacionadas de una terminal de almacenamiento de hidrocarburos no desarrollada en Medio Oriente, 2014.

- **Producción de acero** (CIADI) – Reclamo arbitral y cálculo de daños relacionado con la expropiación de un productor de tubos sin costura y un productor de briquetas de hierro en Venezuela, 2013.
- **Alimentos y bebidas** (CIADI) – Reclamo arbitral y cálculo de daños en relación con los efectos de reclamos impositivos en la quiebra de una compañía en Polonia, 2012.
- **Manipulación de la tasa Libor** (Corte argentina) – Reclamo relacionado con la manipulación de la tasa Libor y sus efectos sobre los tenedores de bonos en Argentina, 2014-2015.
- **Manipulación de la tasa de inflación** (Corte británica) – Reclamo relacionado con la manipulación de la tasa de inflación oficial en Argentina y sus efectos sobre notas atadas a la inflación argentina entre privados, 2014.

Regulación

- **Electricidad** – Análisis del nuevo mecanismo para la tarificación de la transmisión de electricidad propuesto por la autoridad regulatoria de la electricidad en Nueva Zelanda. Los resultados del análisis fueron presentados a la autoridad regulatoria de la electricidad en Nueva Zelanda, 2015.
- **Petróleo y gas** – Análisis de los esquemas de incentivos en contratos petroleros estándar. Los resultados fueron publicados en un libro de MIT Press, 2009.
- **Contratos de concesión** – Consultoría para el Banco Mundial relacionada con el análisis de las causas de la renegociación de contratos en América Latina. Los resultados fueron publicados en la serie Public Policy Research Working Paper, 2000.
- **Fondos de pensiones** – Análisis del funcionamiento de la demanda y la oferta de las administradoras de fondos de jubilaciones y pensiones en Argentina. Los resultados fueron presentados a la Superintendencia de Administradoras de Fondos de Jubilaciones y Pensiones (SAFJP), 1998.
- **Telecomunicaciones** – Análisis del mercado de telecomunicaciones en Argentina, 1996.

Negociación de tratados de libre comercio

- Mercosur-Unión Europea: Capítulo de competencia cerrado, 2017.
- Argentina-Chile: Capítulo de competencia cerrado, 2017.
- Mercosur-EFTA: Capítulo de competencia cerrado, 2018.
- Mercosur-Singapur: Capítulo de competencia cerrado, 2019.
- Argentina-Perú: Capítulo de competencia cerrado, 2019.
- Argentina-México: Capítulo de competencia en negociación, hasta 2020.
- Mercosur-Canadá: Capítulo de competencia en negociación, hasta 2020.

- Mercosur-Corea del Sur: Capítulo de competencia en negociación, hasta 2020.

Normativa de defensa de la competencia

- **Defensa de la competencia** – Reglamentación de la Ley N.° 27.442 de defensa de la competencia. Decreto N.° 480 del 24 de mayo de 2018.
- **Programa de clemencia** – Reglamento y procedimientos para el programa de clemencia en la Argentina. Elevado a la Secretaría de Comercio Interior en febrero 2020.

ACTIVIDAD ACADÉMICA:

Contribuciones en foros internacionales de competencia

- "Designing publicly funded healthcare markets" – Note by Argentina Reunión del Grupo de Trabajo No. 2 del Comité de Competencia de la OCDE, París, diciembre de 2018. Disponible en http://www.oecd.org/daf/competition/designing-publicly-funded-healthcare-markets.htm.
- "La Economía Informal en América Latina y el Caribe: Implicaciones para la Política de Competencia" – Contribución de Argentina, con M. Barragán, M. Gerschenfeld y F. Volujewicz, Reunión del Foro Latinoamericano y del Caribe de Competencia, Buenos Aires, septiembre de 2018. Disponible en http://www.oecd.org/competition/latinamerica/2018-latin-american-and-caribbean-competition-forum.htm.
- "Co-operation between Competition Agencies and Regulators in the Financial Sector" – Note by Argentina, Reunión del Grupo de Trabajo No. 2 del Comité de Competencia de la OCDE, París, diciembre de 2017. Disponible en http://www.oecd.org/daf/competition/cooperation-between-competition-agencies-and-regulators-in-the-financial-sector.htm.
- "Safe Harbours and Legal Presumptions in Competition Law" – Note by Argentina, con F. Volujewicz, Reunión del Comité de Competencia de la OCDE, París, diciembre de 2017. Disponible en http://www.oecd.org/daf/competition/safe-harbours-and-legal-presumptions-in-competition-law.htm.
- "Methodologies for Conducting Market Studies" – Note by Argentina, con C. de Mendoza, Reunión del Grupo de Trabajo No. 3 del Comité de Competencia de la OCDE, París, junio de 2017. Disponible en https://www.oecd.org/competition/market-study-methodologies-for-competition-authorities.htm.
- "Afrontando los desafíos de la competencia en los mercados financieros" – Contribución de Argentina, Reunión del Foro Latinoamericano y del Caribe de Competencia, Managua, abril de 2017. Disponible en http://www.oecd.org/competition/latinamerica/2017-latin-american-and-caribbean-competition-forum.htm.

Publicaciones

- Abdala, M., Lombardi, A. y Quesada, L. "Latin America's Digital Markets: Competition or Regulation", en Peña, J. and Calliari, M. (eds.), *Competition Law in Latin America – A Practical Guide* (Second edition), Wolters Kluwer Law International BV, The Netherlands, 2022.
- Ferraris, A. y Quesada, L. "Valuación de daños por conductas anticompetitivas", El Dial, Suplemento de Defensa de la Competencia, elDial.com DC3007, 31 de mayo de 2022.
- Luchinsky, R. y Quesada, L. "Argentina: Competition Authority", *The Antitrust Review of the Americas 2021*, Global Competition Review, 2020.
- Quesada, L. "El rol de las investigaciones de mercado en la política de competencia", El Dial, Suplemento de defensa de la competencia, elDial.com DC2B48, 30 de junio de 2020.
- Aracil, E. y Quesada, L. "Competencia y medios de pago electrónicos", en Mora, S.J. y Palazzi, P.A. (eds.), *Fintech: Aspectos Legales*, Tomo I, Centro de Estudios en Tecnología y Sociedad, Buenos Aires, 2019.
- Greco, E.M. y Quesada, L. "Argentina: Competition Authority", *The Antitrust Review of the Americas 2020*, Global Competition Review, 2019.
- Barragán, M.A. y Quesada, L. "La defensa de la competencia y la actividad de las cámaras y asociaciones empresarias y profesionales", en Trevisán, P., Del Pino, M. y Chamatropulos, D.A. (eds.), *Comentarios a la ley de defensa de la competencia*, La Ley (edición especial), Thomson Reuters La Ley, 2018.
- Greco, E.M., Quesada, L. y Volujewicz, F.A., "Argentina: Competition Authority", *The Antitrust Review of the Americas 2019*, Global Competition Review, 2018.
- Greco, E.M., Quesada, L. y Volujewicz, F.A., "Argentina: Competition Authority", *The Antitrust Review of the Americas 2018*, Global Competition Review, 2017.
- Greco, E.M. y Quesada, L. "Argentina: Competition Authority", *The Antitrust Review of the Americas 2017*, Global Competition Review, 2016.
- Abdala, M.A. y Quesada, L. "The Use of Economic Analysis in Latin American Competition Policy", en Peña, J. and Calliari, M. (eds.), *Competition Law in Latin America – A Practical Guide* (First edition), Wolters Kluwer Law International BV, The Netherlands, 2016.
- Dellepiane, S., Quesada, L. y Spiller, P.T. "A Primer on Damages Assessment: Towards a Framework for Fair Compensation", en Jan van den Berg, A. (ed.), *Legitimacy: Myths, Realities, Challenges*, ICCA Congress Series No. 18, Wolters Kluwer Law International, 2015.
- Moscoso-Boedo, L., Quesada, L. y Tarazona, M., "Cooperation among Strangers in the Presence of Defectors: An Experimental Study", *Documento de Trabajo 567*, CIDE, noviembre 2013.

- Peyrache, E. y Quesada, L., "Intermediaries, Credibility and Incentives to Collude", *Journal of Economics and Management Strategy*, Vol. 20(4) pp. 1099-1133, 2011.
- "Intermediarios de certificación y transmisión de información en mercados con información asimétrica", en Chisari, O. (ed.), *Progresos en Microeconomía*, Asociación Argentina de Economía Política, octubre 2011.
- Aghion, P. y Quesada, L., "Petroleum Contracts: What Does Contract Theory Tell Us?", en Hogan and Sturzenegger (eds.), *The Natural Resources Trap: Private Investment Without Public Commitment*, MIT Press, Cambridge, MA, 2010.
- Faure-Grimaud, A., Peyrache, E. y Quesada, L., "The Ownership of Ratings", *Rand Journal of Economics*, Vol. 40(29) pp. 234-257, 2009.
- Estache, A. y Quesada, L. "Concession Contract Renegotiations: Some Efficiency vs. Equity Dilemmas", *Public Policy Research Working Paper*, The World Bank, 2001.
- Quesada, L. "Network Competition and Network Regulation", *UADE Working Paper* Nº 13, julio 2001.
- Braberman, D., Chisari, O. y Quesada, L., "La industria de las AFJP en la Argentina: Costos, comisiones y alternativas para la regulación", *Desarrollo Económico*, Vol. 40, (158) pp. 253-287, 2000.
- Braberman, D., Chisari, O., Quesada, L. y Rossi, M., "Función de costos en la industria de las Administradoras de Fondos de Jubilaciones y Pensiones en la Argentina. Un análisis de las modificaciones regulatorias", con *Revista de Análisis Económico*, Vol. 14, (1) pp. 121-142, 1999.
- Chisari, O., Dal Bó, P. y Quesada, L., "Previdenza Sociale: Efficienza ed Equità. Un'analisis economica dell'evoluzione del sistema argentino di capitalizzazione e della performance delle società di gestione del fondi previdenziali", *Diritto ed economia dell'assicurazione*, Vol. 4 pp. 923-962, 1997.

Trabajos no publicados

- "Banks or Fintechs: A Roadmap for Regulation", con F.J. Guerrero López, P. Margaretic y F. Sturzenegger.
- "Financial Contracting with an Informed Investor", con E. Peyrache.
- "Organizational Arrangements and Risk Aversion"
- "A Not So Short Note on the Informed Principal with Private Values".
- "Collusion, as an Informed Principal Problem".
- "Trade Balance Constraints and Optimal Regulation", con O. Chisari.
- "Contract Renegotiations on Concessions in Latin America and Caribbean Region: An Economic Analysis and Empirical Implications", con A. Kartacheva, septiembre 2000.

- "El régimen de capitalización: evaluación de desempeño y alternativas de regulación", con O. Chisari, febrero 1998.

CONFERENCIAS Y PRESENTACIONES:

- "Regulación para la competencia", Segundo Congreso Paraguayo de Investigadores, Productores y Hacedores de Políticas Económicas, Mayo 2023.
- "The Role of Market Studies in Competition Advocacy: Recent Experience in Argentina", 2nd Symposium on Competition Policy, University of Cambridge, Mayo 2020.
- "Cartelización de la obra pública", Foro Permanente de Fiscalías de Investigaciones Administrativas y Oficinas Anticorrupción, Ministerio Público Fiscal, Argentina 2019.
- "La Ley de Defensa de la Competencia y la Actividad de la Cámaras", Centro de la Industria Lechera, Argentina 2019.
- "Compliance y Defensa de la Competencia", Asociación Argentina de Ética y Compliance, Argentina 2019.
- "Compras Públicas y Defensa de la Competencia", XXVII Encuentro de la Red Federal de Contrataciones Gubernamentales, Casa de la provincia de Neuquén, Argentina 2019.
- Taller "Combate a la Colusión en Obras Públicas en Argentina", Comisión Nacional de Defensa de la Competencia, Argentina 2019.
- "Defensa de la Competencia", Litigios complejos y valuación de daños desde una perspectiva económica, Universidad de San Andrés, Argentina 2018.
- "Análisis y Valoración de la Nueva Ley de Defensa de la Competencia", Centro de Emprendedorismo e Innovación, Universidad Católica de Córdoba, Argentina 2018.
- "Competencia y Compras Públicas", Ministerio de Hacienda de la provincia de La Rioja, Argentina 2017.
- "Competencia y Medios de Pago Electrónicos", Novedades y Proyecciones en Materia Fintech, Universidad de San Andrés, Argentina 2017.
- "Compliance y Defensa de la Competencia", Programa de Ética y Compliance, Universidad Católica Argentina, Argentina 2017.
- "Actualización en Defensa de la Competencia en Argentina: Prioridades y Cambios Legislativos", Cámara Española de Comercio de la República Argentina, Argentina 2017.
- Antitrust Enforcement in Argentina – A Talk with the Enforcers, American Bar Association, 2017.

- “La defensa de la competencia en Argentina: aspectos económicos y jurídicos”, Universidad Nacional del Sur, Argentina 2017.
- Seminario “Política y Gobernanza Regulatorias: Experiencias Internacionales y la Perspectiva para Argentina”, Banco Interamericano de Desarrollo, Argentina 2016.
- International Workshop on Microeconomics Applied to the Energy Industry, EPGE Fundación Getulio Vargas, Brasil 2015.

PREMIOS Y SUBSIDIOS:

- *Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica.* Proyecto de investigación científico y tecnológico (PICT 08-357), 2010-2013.
- *University of Wisconsin-Madison*, Maude P. and Milton J. Shoemaker Fellow in Economics, 2003.
- *Midi-Pyrenées School of Economics*: Beca para estudios de posgrado, 2000-2002.
- *Embajada de Francia en Argentina*: Beca Saint-Exupéry para estudios de posgrado en Francia, 1998-2000.
- *Universidad de Buenos Aires*: Beca para estudios de posgrado, 1995-1996.

POSICIONES ANTERIORES:

- Marzo 2022 – Julio 2024, Directora de Gestión Académica en la Universidad de San Andrés.
- Agosto 2020 – Octubre 2020, Directora de Data Analytics en PYMNTS.
- Septiembre de 2016 – Julio 2020, Directora Nacional de Promoción de la Competencia, Comisión Nacional de Defensa de la Competencia, Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación, Buenos Aires (Decisión Administrativa N° 42 del 19 de enero de 2017). A cargo de estudios, investigaciones y monitoreo de mercados, elaboración de recomendaciones pro-competitivas, elaboración de guías pro-competitivas, cooperación con otras agencias de competencia, elaboración de contribuciones para foros internacionales de competencia, negociaciones de tratados de libre comercio en materia de competencia, difusión y capacitación en cuestiones de política de competencia, relaciones institucionales y relaciones internacionales y con organismos multilaterales. A cargo de un equipo profesional de 10 personas, incluyendo abogados, economistas y profesionales de relaciones institucionales.
- Junio de 2016 – Agosto 2016, *Economista*, Comisión Nacional de Defensa de la Competencia, Ministerio de Producción de la Nación, Buenos Aires, Argentina.
- Agosto 2012 – Junio 2016, *Senior Economist*, Compass Lexecon, Buenos Aires, Argentina.

- Septiembre 2005 – Julio 2012, *Profesora adjunta*, Universidad Torcuato Di Tella, Buenos Aires, Argentina.
- Agosto 2003 – Mayo 2006, *Assistant Professor*, University of Wisconsin-Madison, Madison WI, Estados Unidos.
- Octubre 2002 – Junio 2003, *Asistente de investigación* del Profesor Jean-Jacques Laffont, Institut d'Economie Industrielle (IDEI), Toulouse, France.
- Julio 2000 – Agosto 2000, *Consultora*, Banco Mundial, Región de América Latina y el Caribe, Washington DC, Estados Unidos.
- Octubre 1996 – Septiembre 1998, *Investigadora*, Instituto de Economía, Universidad Argentina de la Empresa (UADE), Buenos Aires, Argentina.
- Marzo 1994 – Diciembre 1994, *Asistente*, Jefatura de Gabinete de la Secretaría de Industria, Ministerio de Economía de la Nación, Buenos Aires, Argentina.
- Mayo 1993 – Marzo 1994, *Asistente de investigación*, Área de control de gestión de empresas, Ministerio de Defensa de la Nación, Buenos Aires, Argentina.
- Diciembre 1991 – Mayo 1993, *Asistente de investigación*, Secretaría de Transportes, Ministerio de Economía de la Nación, Buenos Aires, Argentina.